



**RIJVERENIGING DE HAZELAAR**  
te  
**Rotterdam**

**FINANCIEEL VERSLAG PER 31 DECEMBER 2020**

**RAPPORT**

Financiële positie	1
Resultaat	2

**JAARREKENING**

Grondslagen voor de financiële verslaggeving	3
Balans per 31 december 2020	4
Staat van baten en lasten over 2020	6
Toelichting op de balans	7
Toelichting op de staat van baten en lasten	9
Bijlage: Begroting 2021	13

## Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de vereniging verstrekken wij u de navolgende overzichten.

*Vergelijkend balansoverzicht (x € 1.000)*

	<b>31-12-2020</b>		<b>31-12-2019</b>	
	<i>bedrag</i>	<i>%</i>	<i>bedrag</i>	<i>%</i>
<b>Activa</b>				
Vorraden	1	2,8	1	2,1
Vorderingen	28	77,8	40	85,1
Liquide middelen	7	19,4	6	12,8
	<b>36</b>	<b>100,0</b>	<b>47</b>	<b>100,0</b>

	<b>31-12-2020</b>		<b>31-12-2019</b>	
	<i>bedrag</i>	<i>%</i>	<i>bedrag</i>	<i>%</i>
<b>Passiva</b>				
Eigen vermogen	-5	-13,9	5	10,6
Voorzieningen	5	13,9	12	25,5
Kortlopende schulden	36	100,0	30	63,8
	<b>36</b>	<b>100,0</b>	<b>47</b>	<b>100,0</b>

## Resultaat

In het boekjaar 2020 is een saldo staat van baten en lasten behaald van € -10.343.

Staat van baten en lasten (x € 1.000):

	2020		2019	
	<i>bedrag</i>	<i>%</i>	<i>bedrag</i>	<i>%</i>
Opbrengsten	254	100,0	258	100,0
Inkoopwaarde van de omzet	1	0,4	3	1,2
Brutoresultaat	253	99,6	255	98,8
Som der kosten	272	107,1	261	101,2
Resultaat voor financieel resultaat	-19	-7,5	-6	-2,3
Financieel resultaat	1	0,4	1	0,4
Saldo voor bijzondere baten en lasten	-18	-7,1	-5	-1,9
Bijzondere baten en lasten	8	3,1	4	1,6
Saldo staat van baten en lasten	-10	-4,0	-1	-0,3

Met betrekking tot de resultaten wijzen wij u nog op het volgende :

De lasten zijn als volgt te specificeren (x € 1.000)

	2020	2019
Algemene beheerskosten :		
Personeelskosten	104	98
Huisvestingskosten	65	66
Kosten derden	2	3
Projecten	6	13
Uitvoeringskosten	74	67
Algemene kosten	21	14
Som der kosten	272	261

Voor een nadere toelichting op voorgaande resultaten verwijzen wij u naar de staat van baten en lasten en de daarmee corresponderende toelichtingen.

# RIJVERENIGING DE HAZELAAR TE ROTTERDAM

## J A A R R E K E N I N G

### GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

#### Algemeen

Op 23 september 1986 is Rijvereniging De Hazelaar opgericht en is statutair gevestigd te Rotterdam.

De vereniging heeft als doel door middel van de beoefening van de ruitersport het bevorderen van de integratie van gehandicapten en niet-gehandicapten in de ruimste zin des woords.

De vereniging tracht het doel onder meer te bereiken door:

- a. het ter beschikking stellen aan de leden van pony's en paarden;
- b. het geven van pony- en paardrijlessen aan leden;
- c. het organiseren van wedstrijden en demonstraties;
- d. het samenwerken met andere organisaties met een aanverwant of soortgelijk doel als het doel van de vereniging;
- e. alle andere wettige middelen, die aan het doel der vereniging bevordelijk kunnen zijn.

#### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kostprijzen. Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva tegen nominale waarde opgenomen.

Alle bedragen luiden in hele euro's.

#### Grondslagen voor de resultaatbepaling

##### **Algemeen**

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

##### **Brutoresultaat**

Het brutoresultaat vormt de resultante van de van derden ontvangen bijdragen en de direct hiermede verband houdende kosten.

# RIJVERENIGING DE HAZELAAR TE ROTTERDAM

## BALANS PER 31 DECEMBER 2020

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
<b><u>VLOTTENDE ACTIVA</u></b>		
<i>Vorraden</i>	1.000	1.000
<i>Vorderingen</i>		
Contributies	1.267	1.026
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>26.652</u>	<u>39.162</u>
	<u>27.919</u>	<u>40.188</u>
<i>Liquide middelen</i>	<u>7.237</u>	<u>5.535</u>
	35.156	45.723
	<u>36.156</u>	<u>46.723</u>

Rotterdam, 28 februari 2021

E.E. Haver Droeze - van Iersel  
Voorzitter

J.J. Wulffraat  
Penningmeester

# RIJVERENIGING DE HAZELAAR TE ROTTERDAM

## BALANS PER 31 DECEMBER 2020

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
<b><u>EIGEN VERMOGEN</u></b>		
Kapitaal	5.039	5.793
Saldo staat van baten en lasten	<u>-10.342</u>	<u>-754</u>
	-5.303	5.039
<b><u>VOORZIENINGEN</u></b>		
Voorziening paardenbestand	1.000	6.500
Voorziening materialen paarden	500	2.500
Voorziening pensioen paarden	<u>3.960</u>	<u>2.402</u>
	5.460	11.402
<b><u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u></b>		
Crediteuren	7.783	10.911
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.070	2.480
Overige schulden en overlopende passiva	<u>25.146</u>	<u>16.891</u>
	35.999	30.282
	<u>36.156</u>	<u>46.723</u>

Rotterdam, 28 februari 2021

E.E. Haver Droeze - van Iersel  
Voorzitter

J.J. Wulffraat  
Penningmeester

# RIJVERENIGING DE HAZELAAR TE ROTTERDAM

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b><i>Opbrengsten</i></b>		
Contributies	175.529	170.510
Subsidies en donaties	67.589	75.854
Overige opbrengsten	<u>10.724</u>	<u>11.825</u>
	253.842	258.189
<b><i>Inkoopwaarde van de omzet</i></b>		
Inkoop materiaal	<u>1.170</u>	<u>2.555</u>
	252.672	255.634
<b><i>Brutoresultaat</i></b>		
Algemene beheerskosten :		
Personeelskosten	103.946	98.014
Huisvestingskosten	65.208	66.016
Kosten derden	2.120	2.745
Projecten	6.458	13.163
Uitvoeringskosten	73.598	67.332
Algemene kosten	<u>21.019</u>	<u>14.241</u>
Som der kosten	<u>272.349</u>	<u>261.511</u>
	<b><i>-19.677</i></b>	<b><i>-5.877</i></b>
<b><i>Resultaat voor financieel resultaat</i></b>		
Financieel resultaat	<u>935</u>	<u>1.237</u>
	<b><i>-18.742</i></b>	<b><i>-4.640</i></b>
<b><i>Saldo voor bijzondere baten en lasten</i></b>		
Bijzondere baten	8.399	3.887
Bijzondere lasten	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>8.399</u>	<u>3.887</u>
	<b><i>-10.343</i></b>	<b><i>-753</i></b>
<b><i>Saldo staat van baten en lasten</i></b>		

Rotterdam, 28 februari 2021

E.E. Haver Droeze - van Iersel  
Voorzitter

J.J. Wulffraat  
Penningmeester



**TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020**

**31-12-2020   31-12-2019**

**Vorraden**

Stro	315	315
Houtvezel	300	300
Hooi	230	230
Brokken	155	155
	<hr/>	<hr/>
	1.000	1.000
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

**Contributies**

Nog te ontvangen contributie van leden	1.267	1.026
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Een voorziening voor mogelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

**Overige vorderingen en overlopende activa**

Rekening-courant Stichting Manege de Hazelaar	25.504	37.769
Overige vorderingen	1.148	1.393
	<hr/>	<hr/>
	26.652	39.162
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

**Liquide middelen**

ING rekening-courant	2.200	2.882
Kas	36	153
ING spaarrekening	5.000	2.500
	<hr/>	<hr/>
	7.236	5.535
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

**TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020**

**31-12-2020 31-12-2019**

**Belastingen en premies sociale verzekeringen**

Loonheffing	<u>3.070</u>	<u>2.480</u>
-------------	--------------	--------------

**Overige schulden en overlopende passiva**

Vooruitontvangen contributies	15.146	16.891
Vooruitontvangen donaties	<u>10.000</u>	<u>-</u>
	<u>25.146</u>	<u>16.891</u>

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b><u>Contributies</u></b>		
Individueel	164.621	159.322
Groepsverband	10.907	11.188
	<u>175.528</u>	<u>170.510</u>

	<b>2020</b>		<b>2019</b>	
	Aantal	%	Aantal	%
Mindervalide jeugd	47	19,5	50	20,2
Valide jeugd	71	29,5	68	27,4
Mindervalide volwassenen	83	34,4	84	33,9
Valide volwassenen	40	16,6	46	18,5
Totaal aantal leden	<u>241</u>	<u>100,0</u>	<u>248</u>	<u>100,0</u>

### **Subsidies en donaties**

NSGK	13.500	24.172
Donateurs	50.401	46.770
Gemeente Rotterdam	3.688	4.912
	<u>67.589</u>	<u>75.854</u>

### **Overige opbrengsten**

Opbrengst Vrienden van de Hazelaar	2.800	2.600
Opbrengst Kalenders	512	-
Opbrengst Grote Club Actie	714	986
Opbrengst kantine	650	886
Opbrengst Zomerkamp	-	4.506
Opbrengst RVO	4.000	-
Overige opbrengsten	2.048	2.847
	<u>10.724</u>	<u>11.825</u>

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b><i>Algemene beheerskosten :</i></b>		
<b><u>Personeelskosten</u></b>		
Bruto salarissen	96.182	95.438
Reiskosten	3.067	3.244
Ziekteverzuimverzekering	-210	-1.715
Opleidingen en cursussen	3.872	507
Kostenvergoedingen	333	333
Overige personeelskosten	702	207
	<u>103.946</u>	<u>98.014</u>

**Huisvestingskosten**

Huur	39.000	37.620
Energie en water	10.745	17.785
Rattenbestrijding	828	1.525
Belastingen en heffingen	1.688	1.499
Vrijval voorziening klein onderhoud	-	-500
Overige huisvestigingskosten	12.947	8.087
	<u>65.208</u>	<u>66.016</u>

**Kosten derden**

Financieel management	2.120	2.745
Bestuurskosten	-	-
	<u>2.120</u>	<u>2.745</u>

**Projecten**

Aankoop paarden	5.500	9.700
Kosten Zomerkamp	80	2.895
Kosten vrijwilligersdag	878	568
	<u>6.458</u>	<u>13.163</u>

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

Bestand paarden en pony's per ultimo 2020:

	<u>Leeftijd</u>	<u>Bruikleen/eigendom</u>	
Amigo	15	eigendom	
Basje	22	eigendom	staat in bruikleen in Drenthe,
Bo	11	eigendom	
Day Light	22	bruikleen	
Daisy	19	eigendom	
Domenica	12	eigendom	
Don	14	eigendom	
Felix	14	eigendom	
Flip	10	eigendom	
George	9	eigendom	
Honey	4	eigendom	
Jasper	10	eigendom	
Jinthe	13	eigendom	
Llyn	13	eigendom	
Lucky	16	eigendom	
Mickey	26	eigendom	
Pats	6	eigendom	
Penotti	15	eigendom	
Pinkeltje	23	eigendom	
Roos	18	eigendom	staat in bruikleen in Drenthe,
Tebbe	14	eigendom	
Valentijn	8	eigendom	
Yellow	27	eigendom	Overleden in 2021

### **Uitvoeringskosten**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Hooi, stro, kuilgras en houtvezel	37.241	31.836
Dierenarts, tandarts en drogist	11.898	8.284
Mutatie voorziening paardenbestand	-5.500	-
Hoefsmid	9.009	6.147
Mestafvoer	6.974	6.554
Mengvoeders	12.664	8.351
Zadels en tuig	2.247	5.363
Weiden tijdens vakantie	1.065	1.297
Mutatie voorziening materiaal paarden	-2.000	-500
	<u>73.598</u>	<u>67.332</u>

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b><u>Algemene kosten</u></b>		
Verzekeringen	10.108	8.791
Kosten corona	1.657	-
Contributies en abonnementen	1.147	861
Kantoorkosten	2.066	1.723
Kleine aanschaffingen	2.789	740
Advieskosten	890	-
Bankkosten	452	470
Representatiekosten	19	720
Website en automatisering	1.518	30
Overige algemene kosten	373	906
	<u>21.019</u>	<u>14.241</u>
<b><u>Rentebaten</u></b>		
Rekening-courant Stichting Manege de Hazelaar	935	1.234
Rente spaarrekening	-	3
	<u>935</u>	<u>1.237</u>
<b><u>Bijzondere baten</u></b>		
Paardensponsors	6.667	3.750
Overige	1.732	137
	<u>8.399</u>	<u>3.887</u>

**Begroting 2021**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b><u>Opbrengsten</u></b>			
Contributies	180.000	175.529	170.510
Subsidies en donaties	70.000	67.589	75.854
Overige opbrengsten	<u>12.500</u>	<u>10.724</u>	<u>11.825</u>
Totaal opbrengsten	262.500	253.842	258.189
<b>Inkoopwaarde van de omzet</b>			
Inkoop materiaal	<u>2.500</u>	<u>1.170</u>	<u>2.555</u>
<b>Bruto marge</b>	260.000	252.672	255.634
<b>Personeelskosten</b>			
Bruto salarissen	107.000	96.182	95.438
Ziekteverzuim	-3.000	-210	-1.715
Kostenvergoedingen netto	400	333	333
Dotatie voorziening paarden	-	-5.500	0
Reiskosten	3.000	3.067	3.244
Opleidingen en cursussen	1.000	3.872	507
Overige personeelskosten	<u>750</u>	<u>702</u>	<u>207</u>
Totaal personeelskosten	109.150	98.446	98.014
<b>Overige bedrijfskosten</b>			
Financieel Management	2.250	2.120	2.745
Bestuurskosten	-	-	-
Huur	40.000	39.000	37.620
Energie	9.000	10.745	17.785
Overige huisvestingskosten	12.000	15.463	10.611
Bankkosten	475	452	470
Kantoorkosten	1.800	2.066	1.723
Verzekeringen	9.500	10.108	8.791
Representatiekosten	500	19	720
Diverse algemene kosten	3.650	8.374	2.537
Weiden tijdens vakantie	-	1.065	1.297
Hooi, stro en kuilgras	35.000	37.241	31.836
Mengvoeders	12.000	12.664	8.351
Hoefsmid	7.500	9.009	6.147
Dierenarts, tandarts en drogi	10.000	11.898	8.284
Mestafvoer	7.000	6.974	6.554
Zadels en tuig	2.000	247	4.863
Kosten projecten	<u>6.500</u>	<u>6.458</u>	<u>13.163</u>
	159.175	173.903	163.497
<b>Rente</b>			
Ontvangen	<u>750</u>	<u>935</u>	<u>1.237</u>
<b>Resultaat</b>	-7.575	-18.742	-4.640
Bijzondere baten en lasten	<u>7.575</u>	<u>8.399</u>	<u>3.887</u>
<b>Netto resultaat</b>	<u><u>-</u></u>	<u><u>-10.343</u></u>	<u><u>-753</u></u>