



## RIJVERENIGING DE HAZELAAR JAARVERSLAG 2023

Hier voor u ligt het jaarverslag 2023 van onze rijvereniging. Tijdens de Algemene Ledenvergadering (ALV) d.d. 10 april 2024 is dit jaarverslag gedeeld en besproken met onze leden, vrijwilligers en instructrices. In onze nieuwsbrief zijn daarna de belangrijkste punten uit dit jaarverslag gepubliceerd.

*Rijvereniging De Hazelaar is een non-profit organisatie die niet zozeer de paardensport als uitgangspunt heeft, maar de integratie van mensen van alle leeftijden met een verstandelijke, fysieke, psychische of meervoudige beperking binnen de samenleving via de omgang met en het berijden van paarden. Onze ruiters zonder een beperking verbinden zich aan deze visie en zijn noodzakelijk om onze doelstellingen te behalen. Zij maken immers integratie mogelijk door zich dienstbaar op te stellen richting hun collega's met een beperking en deze waar mogelijk en nodig te helpen bij het paardrijden. Rijvereniging De Hazelaar heeft daarom een ANBI-status.*

### **Bestuur**

Het achterliggende jaar was een roerig, intensief, maar vooral ook positief jaar. Het nieuwe rijverenigingsbestuur, dat officieel aangetreden is tijdens de ALV 2023 na een periode van drie maanden warmdraaien, heeft het eerste bestuursjaar achter de rug. Na dit jaar bestaat het bestuur nog steeds uit zes leden, inclusief de voorzitter, maar heeft er wel één wissel plaatsgevonden. Het algemene bestuurslid Anja van Gool trad terug om een andere functie binnen de rijvereniging te gaan bekleden, namelijk die van beheerder. Voor 8 uur per week vervult zij deze betaalde functie, waarmee zij de organisatie en ook mede-uitvoering van het kleinschalig onderhoud en de contacten met toeleveranciers op zich heeft genomen. Hierdoor bespaart de rijvereniging op veel dure onderhoudsklussen en wordt er een betere inschatting gemaakt van de werkzaamheden die noodzakelijk zijn en de kosten die daarmee gemoeid zijn. Werknemer- en werkgeverschap kan echter niet gecombineerd worden en daarom maakte Anja in het bestuur plaats voor Anneke Schouten. Anneke heeft zich de afgelopen maanden als aspirant-bestuurder ingewerkt en is door de ALV 2024 officieel benoemd tot algemeen bestuurslid. Het bestuur bestaat hiermee uit de volgende bij de Kamer van Koophandel ingeschreven leden die zich hebben gecommitteerd aan wederom een nieuwe bestuursjaar:

Ellen Hekman-Bos, voorzitter  
Cissy van Alenburg, penningmeester  
Hanne Kok, secretaris  
Lauren Pollinger, algemeen bestuurslid  
Merel van Dorp, algemeen bestuurslid  
Anneke Schouten, algemeen bestuurslid

Het bestuur heeft in 2023 een grote slag gemaakt met het in kaart brengen van alle bestuurlijke en aansturende taakgebieden binnen de vereniging en het zoeken van de juiste mensen om deze taken uit te voeren. Dit heeft geresulteerd in vele werkgroepen die met een mandaat van het bestuur actief zijn op de verschillende organisatorische deelgebieden. Genoemd kunnen worden:

- Coaching en bedrijfsmatige ondersteuning bestuur;
- Communicatie;
- Vertrouwenspersoon;



- Beheer verzekeringsportefeuille;
- Vrijwilligerswerving en -ondersteuning;
- Sponsoring;
- Organisatie lesgroepen van zorginstellingen/scholen;
- Nieuwsbrief;
- Website;
- Sociale media;
- ICT-ondersteuning
- Ledenadministratie;
- Lesorganisatie, plaatsing en herplaatsing (nieuwe) leden;
- Activiteiten zoals zomerkamp, themadagen, cursussen, vrijwilligersdagen;
- Wedstrijdcommissie;
- Kantinecommissie;
- Klusgroep.

Door de werkzaamheden op deze manier te onderscheiden en uit te voeren, ervaart het bestuur een toenemende steun en betrokkenheid van de leden die als vrijwilligers deze taken op zich hebben genomen. Tegelijkertijd is hiermee in 2023 een grote vooruitgang geboekt in het professionaliseren van de diverse taakgebieden en kan er sneller en in directer contact met de leden en vrijwilligers gewerkt worden. De (coördinatoren van de) werkgroepen sluiten aan bij bestuursvergaderingen als hun werkzaamheden aan de orde zijn.

Het bestuur verheugde zich ook het afgelopen jaar in de niet aflatende steun van organisaties op het gebied van (para)sport, zoals de **Federatie Paardrijden Gehandicapten (FPG)**, **Parapaard** en **Rotterdam SportSupport**. Met deze koepelorganisaties vindt ook overleg en uitwisseling plaats op specifieke, actuele thema's waardoor partijen elkaar versterken. Daarnaast is het bestuur blij met en trots op de goede en zich uitbreidende samenwerking met de organisatie **Werken als een Paard**. Werken als een Paard en Rijvereniging De Hazelaar maakten het afgelopen jaar samen het paardrijden voor zeven klassen uit het Speciaal Basis Onderwijs mogelijk en hopen op een achtste groep in 2024/2025. Als laatste is in 2023 de samenwerking gestart met **Health & Horse Coaching**, een kleinschalig, maar professioneel bedrijf dat goed aansluit bij de doelstellingen van De Hazelaar. Health & Horse Coaching biedt in samenwerking met de Hazelaarpaarden op het terrein van De Hazelaar paardencoaching aan voor alle leeftijden. Daarnaast laat het bestuur zich op juridisch vlak tegenwoordig bijstaan door de **Nederlandse Stichting 'Vereniging en Recht'**, een stichting die ons met name ondersteuning biedt op arbeidsrechtelijk gebied en het fuseren van stichtingen en verenigingen, een uitdaging waarvoor ook onze vereniging zich in de nabije toekomst gesteld ziet.

### **Vrijwilligers/stagiairs**

Het vrijwilligersbestand heeft in 2023 een volledige update ondergaan. Er is nu een compleet en kloppend overzicht van alle Hazelaarvrijwilligers, inclusief de taken die zij verrichten en contactpersonen in geval van nood.

Wat opvalt is dat er in 2023 veel vrijwilligers zijn bijgekomen van buiten af. Mensen die geen lid zijn van onze vereniging, maar wel graag hun steentje willen bijdragen aan het werk van De Hazelaar. Zij weten de weg naar onze vereniging te vinden via de website, sociale media, persoonlijke contacten en organisaties die samenwerken met De Hazelaar. Ook het aantal stagiairs vanuit opleidingen op het gebied van dierenverzorging en



paardenhouderij, vanuit middelbaar onderwijs (maatschappelijke stages) en vanuit de zorgopleidingen nam toe. Als erkend leerbedrijf hopen we deze jonge mensen door een goede stagebegeleiding ervaring en kennis mee te geven voor de rest van hun opleiding en leven. Tegelijkertijd maken zij, door mee te werken in en om de paardrijlessen, de werkzaamheden van De Hazelaar mogelijk. Daarom

zijn we zowel onze vrijwilligers als degenen die stage lopen veel dank verschuldigd voor hun inzet. Zonder hen is er geen Hazelaar! In 2023 hebben we deze harde werkers dan ook een aantal keer (met behulp van sponsors) met een kleine attentie kunnen bedanken.

Ook al is het aantal vrijwilligers en stagiairs toegenomen, nog steeds zijn er handen tekort, met name om alle lessen voor mensen met een beperking op een goede en veilige manier te laten verlopen. Vrijwilligerswerving en vrijwilligersbehoud blijven dan ook belangrijke speerpunten voor de komende periode.

### **Ledenaantal**

Het ledenaantal is in 2023 toegenomen. Door een betere vulling van de lessen en het actiever aanbieden van privélessen, zijn we er in geslaagd meer mensen, met en zonder een beperking, te laten genieten van wekelijkse paardrijlessen. Met name het aantal jeugdleden is gestegen. Door het openstellen van privélessen (half uur één op één) voor mensen met een beperking, maakt ook deze doelgroep nu een belangrijk deel uit van de privélesruiters. Omdat we als bijzondere rijvereniging, waarbij kwaliteit, zorg, paardenwelzijn en veiligheid boven kwantiteit gaan, geen concessies willen doen aan het maximaal aantal ruiters per les (6) zullen we, om alle ruiters die nog op de wachtlijst staan te plaatsen, extra lessen moeten realiseren. De vrije uren in het wekelijkse lesprogramma zijn echter ook afgenomen. De rijvereniging ziet dit dan ook als één van de uitdagingen voor de komende tijd.

### **Personeel**

In 2023 hebben we te maken gehad met langdurige ziekte van één van onze instructrices. Gelukkig is zij weer hersteld, maar de vervanging van haar vele lessen was een inspannende en soms lastige bezigheid. De collega's die voor haar zijn ingevallen en hebben voorkomen dat er lessen moesten worden afgezegd, is het bestuur zeer dankbaar. In het afgelopen jaar hebben we ook van één van onze instructrices afscheid genomen. Zij heeft, na een aantal jaar les gegeven te hebben op de woensdag en vrijdag, haar dienstbetrekking bij de rijvereniging beëindigd, tot spijt van haar ruiters die veel van haar geleerd hebben. Haar lessen zijn deels overgenomen door een instructrice die weer is teruggekeerd naar De Hazelaar en door onze bedrijfsleider die al bij ons werkzaam was. Ook het aantal instructrices dat wekelijks enkele uren paardrijles geeft op De Hazelaar is toegenomen. We hebben drie enthousiaste instructrices aan het instructieteam mogen toevoegen. En twee instructrices van buitenaf hebben aangegeven te willen invallen bij vakanties of ziekte van de vaste ploeg. Natuurlijk zijn we net zo blij met degenen die er al lang zijn en aangegeven hebben nog een tijdje te willen doorgaan. Met name noemen we hier onze langstzittende instructrice en paardenvrouw pur sang, Gaby, die haar pensioen nog even heeft uitgesteld. Langzaam maar zeker is hiermee, na een lastig personeelsjaar in 2022, weer een stabielere basis gelegd voor de toekomst.

### **Activiteiten**

In het achterliggende jaar zijn er veel extra activiteiten georganiseerd op De Hazelaar. Daarvan is ook door zeer veel leden gebruik gemaakt. Er hebben zes dagen met



wedstrijden plaatsgevonden, waarbij veel aandacht aan de beginnende ruiters is besteed. Ook het Kerstconcours voor al onze ruiters is in de decembermaand (voor de tweede keer op rij) gerealiseerd. In de zomer vonden er drie evenementendagen plaats, waar, rond een bijzonder thema, de deelnemers veel leerden en veel plezier hadden naast de paarden. Voor deze dagen is gekozen omdat het zomerkampje niet kon doorgaan in verband met de grote dakverbouwing van de binnenstallen. Per dag namen gemiddeld drieëntwintig leden deel aan de activiteiten.

Ook zijn er vrijwilligersdagen geweest, waarop vrijwilligers, bijvoorbeeld vanuit de voetbalvereniging VOC, onze burens op de Hazelaarweg, kwamen helpen klussen. Op deze manier zijn er hekken vervangen en vrachten zand versjouwd. Ook de eigen vrijwilligers hebben vele dagen gewerkt om de stallen weer wind- en waterdicht te krijgen, kozijnen te vervangen en boxen te verkleinen en te vergroten.

Voor de toekomstige burens (Mytyschool De Brug, de Tytyschool en Rijndam Revalidatie) is in september een kennismakingsdag georganiseerd met rondleidingen, demonstraties en proefsessies coaching. Zo'n zeventig docenten en leidinggevenden vonden op deze dag de weg naar onze manege. De basis voor een toekomstige samenwerking is gelegd!

En voor de eerste keer was er in de Sinterklaastijd de gelegenheid om een schoen (of paardrijlaars) te zetten in één van de paardenstallen van onze manege. Daarin zijn door een pakjes-Piet de nodige lekkernijen en cadeautjes gestopt.

De activiteiten van 2023 waren zo succesvol dat ze zeker een vervolg gaan krijgen in het komend jaar.

## **Paarden**

In 2023 hebben een aantal paardeneigenaren hun paard/pony in bruikleen gegeven aan onze rijvereniging. Een bruikleenconstructie is voor De Hazelaar een mooie manier om extra paarden aan het paardenbestand toe te voegen tegen gunstige voorwaarden. Zo blijft de eigenaar de zeggenschap over het paard houden en neemt de eigenaar de belangrijke beslissingen over de gezondheid en behandelingen van het dier. De kosten en werkzaamheden voor de dagelijkse verzorging worden door De Hazelaar gedragen, maar de extra medische kosten blijven voor de eigenaar. Ook komen we met de eigenaren overeen dat de paarden/pony's weer terugkeren naar hen voor een pensioentijd als ze uitgewerkt zijn op onze manege. De Hazelaar koopt dus geen paard, maar leent het. Een goede communicatie tussen de eigenaren en De Hazelaar over de paarden en pony's en een bruikleencontract waar beide partijen achter staan zijn vereisten om deze vorm van paardengebruik op een prettige manier mogelijk te maken.

In het afgelopen jaar kregen we op deze wijze 'Kleine Senna', 'Mirre', 'Maan' en 'McCloud' op stal. 'Kleine Senna' werd echter al snel teveel gemist door de eigenaar en keerde daarnaar terug. 'McCloud' bleek geen geschikt manegepaard te zijn en is daarom ook weer met zijn eigenaar verenigd. De andere twee doen het goed en worden langzaam maar zeker echte Hazelaarpaarden. 'Kleine Senna' is ondertussen (begin 2024) vervangen door 'Grote Senna', een wat oudere, maar bijzonder fitte merrie, die ons ook in bruikleen is gegeven. Naast deze bruikleenpaarden zijn de pony's Floyd en Turbo aangekocht door ons. Natuurlijk geheel mogelijk gemaakt door sponsoren. Floyd en Turbo zijn in het achterliggende jaar getraind en lopen al mee in de lessen.

Onze pony Valentijn heeft na vele jaren proberen een ander, veel beter huisje gekregen. Valentijn was gedragsmatig geen geschikte manegepony. We hebben hem toevertrouwd aan een paardentrainer die paarden met gedragsproblemen behandelt. In nauw contact met haar zijn we op de hoogte gebleven van zijn vorderingen. Hij heeft uiteindelijk zijn draai gevonden, maar bleek baat te hebben bij één paar handen van één lieve en geduldige



eigenaar. Die is gevonden en Valentijn maakt nu alleen nog maar lekkere buitenritten in de natuur met zijn nieuwe baas.

Helaas hoort ook definitief afscheid nemen bij het leven en werken met paarden. Het afgelopen jaar zijn twee van onze pony's, die al een aantal jaar bij lieve mensen op pensioen stonden, overleden De

shetlander Roosje die in Drente samen met Basje van haar vrijheid

genoot werd zo ernstig ziek dat ze is ingeslapen. En ook Mickey, de icoon van De Hazelaar, de haflinger waar iedereen wel herinneringen aan heeft, werd op zijn plekje in Limburg zo ziek dat er geen andere optie meer was dan inslapen.

Op onze manege staan momenteel tweeëntwintig paarden en pony's die ingezet worden in de lessen, waarvan drie in bruikleen en negentien in bezit. We hopen in het komende jaar dit paardenbestand nog uit te breiden met minimaal één paard.

### **Stichting en Rijvereniging**

De Hazelaar bestaat uit twee rechtspersonen, namelijk Stichting Manege De Hazelaar en Rijvereniging De Hazelaar. De laatste is degene waarvan de ruiters lid zijn en die verantwoordelijk is voor de paardrijlessen, paardenactiviteiten en de paarden. Stichting Manege De Hazelaar is eigenaar van de opstal en pacht de grond van de gemeente. De stichting beheert de gebouwen en de grond en verhuurt dat alles aan de rijvereniging. Huisbaas en huurder is de beste omschrijving van de relatie tussen de stichting en de rijvereniging, met daarbij aangetekend dat beide partijen hetzelfde doel voor ogen hebben: het mogelijk maken van deze bijzondere manege!

In de afgelopen jaren heeft de stichting een aantal belangrijke stappen gezet richting de toekomst. Zo zijn zowel het dak van de binnenrijbaan en de kantine als dat van de binnenstallen geheel vervangen, zijn er zonnepanelen geplaatst op het dak zodat de energiekosten sterk zijn afgenomen, is er om dezelfde reden dubbel glas gerealiseerd en zijn de binnen- en buitenrijbaan geoptimaliseerd door onderhoud van de bodem.

Er bleef nog één grote klus over, namelijk de afkoop van de erfpacht. Jaarlijks gaat er veel geld naar de Gemeente Rotterdam voor de pacht van de grond. De afkoop van de erfpacht draagt bij aan een gezondere financiële situatie voor De Hazelaar. De stichting heeft in 2023, na vele jaren, daarover met de gemeente overeenstemming bereikt. Momenteel wordt er hard aan getrokken om door middel van sponsoring de afkoopsom bijeen te krijgen.

Als de erfpacht is afgekocht ziet de stichting geen reden meer om de huidige constructie van zowel een stichting als een vereniging in stand te houden. Een fusie ligt voor de hand, maar op welke wijze en wanneer is op dit moment nog niet duidelijk. Duidelijk is wel dat er in de nabije toekomst gesprekken zullen worden opgestart hierover tussen beide partijen, waarbij voorop staat dat de vereniging met haar visie en doelstellingen behouden blijft. Het spreekt voor zich dat dit alles in goed overleg met en pas na toestemming van de leden zal plaatsvinden.

### **Plannen voor het komend jaar**

Behalve de hierboven reeds aangestipte aandachtspunten voor 2024, zal de rijvereniging zich met name gaan richten op het opstarten van de gesprekken over het samengaan met de stichting, het onderhoud, herinrichten en optimaliseren van de weilanden en paddocks, een gezonde exploitatie door uitbreiding van structurele inkomsten en een veilig sportklimaat. Dit laatste omdat alle sportverenigingen op welke wijze dan ook in toenemende mate te maken krijgen met grensoverschrijdend gedrag en wij als Hazelaar, gezien onze leden, daar absoluut een focus op moeten hebben.